



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# MON ENTREPRISE À L'HEURE DES MOBILITÉS DURABLES Comment engager la transition ?

Obligations et dispositifs de soutien dans le secteur privé

**FÉVRIER 2024**

**La loi d'orientation des mobilités (LOM), adoptée en décembre 2019, transforme en profondeur les mobilités.** Objectifs : faciliter les transports du quotidien, les rendre moins coûteux et plus propres. Le développement des mobilités durables pour les trajets domicile-travail est un objectif majeur de cette loi. Chaque entreprise pourra désormais s'engager dans cette transition et devra respecter certaines obligations. Intégrer une réflexion sur les mobilités propres à sa stratégie annuelle en associant l'ensemble des salariés est désormais incontournable.

En décembre 2021, la loi Climat et Résilience est venue renforcer ces objectifs en promouvant notamment la transition vers un parc de véhicules plus respectueux de l'environnement.

#### LE SAVIEZ-VOUS ?

Le transport est l'activité qui contribue le plus aux émissions de gaz à effet de serre (GES) en France. En 2019, il représente 31 % des émissions françaises de GES. 97 % de ces émissions constituées de CO<sub>2</sub> proviennent de la combustion de carburants<sup>1</sup>.

Les entreprises peuvent accompagner leurs salariés dans l'évolution de leurs habitudes et pratiques vers des modes de transport plus propres. Encourager les déplacements alternatifs pour aller au travail, c'est participer à la réduction des émissions. Et il y a bien d'autres avantages !

**74%**

soit 18 millions de personnes, c'est le nombre d'actifs qui utilisent quotidiennement la voiture comme mode de transport pour aller travailler, quelle que soit la distance parcourue.

**16%**

utilisent les transports en commun (soit 4 millions d'actifs) et 8 %, soit 2 millions de personnes, recourent aux mobilités actives que sont la marche (6 %) et le vélo (2 %). Seuls 2 % des actifs vont au travail en deux-roues motorisé<sup>2</sup>.

#### À vos côtés dans la transition

*Parmi les dirigeants de PME-ETI conscients de l'urgence climatique, 49 % pointent le manque de moyens financiers pour y arriver. Sur les mobilités comme sur d'autres thématiques, il existe pourtant de nombreux soutiens financiers auxquels vous pouvez prétendre pour agir.*

1- Source : [notre-environnement.gouv.fr](https://notre-environnement.gouv.fr)

2- Source : <https://www.insee.fr/fr/statistiques/5013868#graphique-figure1>





# 1 Je coconstruis MA STRATÉGIE



## Les mobilités durables à l'ordre du jour

Quelle que soit la taille de votre entreprise, vous pouvez dresser un état des lieux des conditions de mobilité des collaborateurs sur les trajets domicile-travail. C'est l'occasion, sur la base de ce diagnostic partagé, d'échanger sur les mesures permettant d'améliorer leur mobilité, de les accompagner dans le report modal et de considérer le panel des dispositifs de soutien disponibles. Si vous êtes une entreprise dont 50 salariés au moins sont employés sur le même site et dotée de délégués syndicaux, vous devez obligatoirement engager une négociation annuelle (NAO) sur la qualité de vie au travail (QVT) qui aborde les enjeux de la mobilité des salariés.

## Le plan de mobilité employeur, de quoi parle-t-on ?

L'employeur peut également réaliser un plan de mobilité employeur. Celui-ci établit un programme d'actions (avec un ensemble de mesures concernant les transports alternatifs, l'organisation du télétravail, l'encouragement aux pratiques de mobilité active comme le vélo, l'organisation du covoiturage, etc.), un plan de financement et un calendrier de réalisation des actions, ainsi que des modalités de suivi et de mise à jour. Il est possible aussi de coordonner ses actions avec celles des entreprises voisines ou de mettre en place des solutions de transport pour ses salariés à travers un plan de mobilité employeur commun.

Néanmoins, à défaut d'accord à l'occasion des NAO, l'employeur doit obligatoirement élaborer ce plan de mobilité de manière unilatérale. Prévenez les premiers concernés !

Une fois l'accord trouvé ou le plan de mobilité établi, il est important de porter à la connaissance de l'ensemble des salariés les mesures adoptées.



# 2

## Je me renseigne sur MES OBLIGATIONS



### Transports publics = l'abonnement à moitié remboursé

En tant qu'employeur, vous avez l'obligation de rembourser les frais d'abonnement aux transports publics de personnes ou services publics de location vélos de vos salariés à hauteur de 50 % du montant de l'abonnement sur la base d'un tarif de 2<sup>e</sup> classe et du trajet le plus court entre leur domicile et leur lieu de travail.

#### FOCUS FISCALITÉ

- La prise en charge peut dépasser les 50 % si le choix est fait par l'employeur dans le cadre par exemple de sa politique RSE.
- En 2024 seul le dépassement de prise en charge au-delà de 75% sera soumis à l'impôt sur le revenu.

**EN SAVOIR PLUS :** le [site de l'Urssaf](#) ; le [Bofip](#)

#### FOCUS FISCALITÉ

Cette prise en charge est exonérée de cotisations et de contributions sociales. Elle n'est pas soumise à l'impôt sur le revenu pour le salarié. Son montant doit figurer sur le bulletin de paie.

- Seules les cartes d'abonnement sont prises en charge par l'employeur, qu'elles soient annuelles, mensuelles ou hebdomadaires.
- La prise en charge obligatoire des frais de transport en commun est cumulable avec le forfait mobilités durables (FMD).
- Dans le cas d'un cumul avec le FMD, le plafond défiscalisable est fixé à 800 € par an et par salarié.

#### FOCUS VERSEMENT MOBILITÉ

Le versement mobilité (VM) est une contribution patronale, versée par tous les employeurs publics et privés dès lors qu'ils comptent au moins 11 salariés. Basé sur la masse salariale, il est recouvré par l'Urssaf et alimente le budget de l'autorité organisatrice de la mobilité (AOM) dans le ressort territorial duquel se trouve le site de l'employeur. Le VM permet ainsi de financer les transports en commun, aux côtés des tarifs payés par les usagers, et des subventions des collectivités locales.

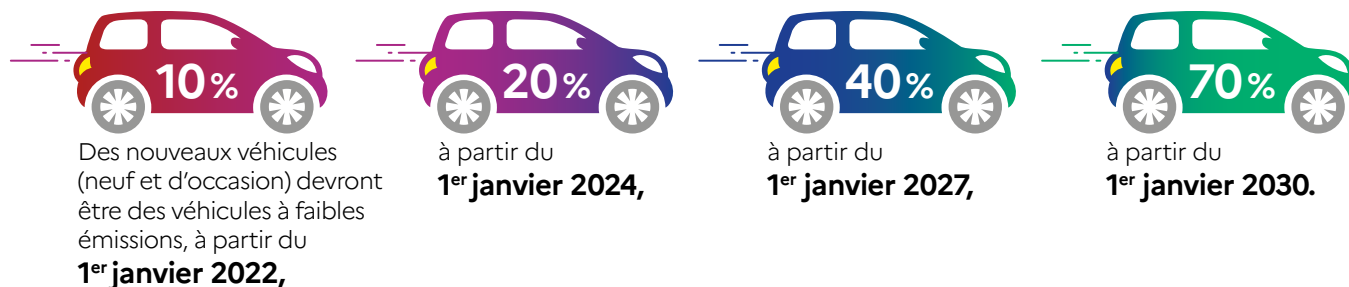
**EN SAVOIR PLUS :** <https://entreprendre.service-public.fr/vosdroits/F31031>



## Ma flotte passe au vert

Si votre entreprise gère plus de 100 véhicules automobiles dont le poids total autorisé en charge est égal ou inférieur à 3,5 tonnes, vous devez intégrer une proportion de véhicules à faibles émissions de gaz à effet de serre et polluants atmosphériques (50 gCO<sub>2</sub>/km - Article D224-15-11 du code de l'environnement) lors du renouvellement de votre parc.

Ainsi, s'agissant des véhicules entrés dans le parc une année calendaire donnée (qu'ils aient fait l'objet d'un contrat d'achat, de location, de crédit-bail ou de location-vente ou soient utilisés suite à un engagement contractuel pour la fourniture d'un service acheté) :



**Pour mieux comprendre :** l'objectif de fin de vente des véhicules légers neufs thermiques est fixé à 2035.

**EN SAVOIR PLUS** sur le site du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires et le [site de la mission transition](#)

## Mon parking s'électrifie : soyez branchés !

Si vous disposez d'un parking d'entreprise, vous devez désormais aménager des espaces réservés aux bornes de recharge pour les véhicules électriques et aux vélos.

### LA RECHARGE, C'EST AUSSI SUR VOS PARKINGS !

**Pour les bâtiments non résidentiels existants :** si le bâtiment possède un parking d'au moins 10 places, vous avez jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2025 pour installer 1 point de recharge pour véhicule électrique ou hybride rechargeable, dont le dimensionnement permet l'accès aux personnes à mobilité réduite, puis un point de recharge supplémentaire toutes les 20 places (Exemple : pour un parking de 40 places, 2 points de recharge devront être installés).

**Pour les bâtiments non résidentiels neufs ou en construction et les bâtiments soumis à des rénovations importantes :** depuis le 11 mars 2021, pour les parkings de plus de 10 places, au moins une place sur 5 doit être prééquipée. Au moins 2 % de ces places avec un minimum de 1 place doit être accessible aux personnes à mobilité réduite.

**Ne sont pas concernées par ces obligations :** les petites et moyennes entreprises (PME), et les autres si le coût des installations de recharge et de raccordement est supérieur à 7 % du coût total de la rénovation.

**EN SAVOIR PLUS** sur le [site du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires](#).

### VÉLOS, TOUS À L'ABRI !

**Pour les bâtiments existants :** si votre entreprise est propriétaire ou locataire unique d'un bâtiment à usage de bureau dont la capacité de stationnement automobile est supérieure ou égale à 10 places, vous avez l'obligation de réserver un espace sécurisé pour les vélos.

**Pour les bâtiments neufs :** vous devez installer un espace sécurisé pour les vélos si l'entreprise dispose d'un parc de stationnement automobile pour les employés, indépendamment du nombre de places.





# 3

## Je me renseigne sur les DISPOSITIFS DE SOUTIEN



### Le forfait mobilités durables (FMD)

Le forfait mobilités durables (FMD) a pour objectif d'encourager l'utilisation de mobilités moins polluantes. En tant qu'employeur, il vous permet de prendre en charge l'intégralité ou une partie des frais des salariés liés à l'utilisation de certains moyens de déplacements pour leurs trajets domicile-travail.

L'ensemble des salariés sont éligibles au FMD sous réserve de justifier de leurs pratiques de déplacement ou de leurs dépenses en matière de mobilité. L'attestation sur l'honneur est un justificatif qui peut être utilisé pour tous les modes. Vous pouvez consulter le site de l'Urssaf pour en savoir plus.

Les mobilités concernées sont, au choix de l'employeur :

- ▶ le vélo personnel du salarié, avec ou sans assistance électrique, ou son engin de déplacement personnel motorisé (trottinette électrique, gyropode, mono-roue, hoverboard...)
- ▶ le covoiturage (comme conducteur ou passager)
- ▶ les transports publics (à l'exclusion des abonnements, remboursés à 50 % par ailleurs)

- ▶ les services de mobilité partagée :
  - l'auto-partage (si  $\leq 60\text{g/km}$  de  $\text{CO}_2$ )
  - la location ou mise à disposition de scooter électrique, trottinette avec ou sans assistance électrique, ou autre engin de déplacement personnel motorisé, vélo avec ou sans assistance électrique.

#### FOCUS FISCALITÉ

Vous pouvez bénéficier d'une exonération de cotisations sociales sur le forfait mobilités durables dans la limite de 700 € par an et par salarié jusqu'à fin 2024.

Le salarié est exonéré d'impôt sur le revenu dans la même limite.

Ce montant peut aller jusqu'à 800 € par an et par salarié lorsque cumulé avec un abonnement de transport en commun.

**EN SAVOIR PLUS** grâce à la [foire aux questions du ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires](#)

## La prime transport : une aide au carburant lorsque la voiture reste nécessaire

La prime transport est une prise en charge facultative des frais de carburant ou d'alimentation électrique, hybride rechargeable ou hydrogène, engagés par les salariés pour leurs déplacements domicile-travail, accessible sous certaines conditions.

Vous avez la possibilité de rembourser :

- ▶ pour le carburant : jusqu'à 400 € par an et par salarié
- ▶ pour des frais liés à l'alimentation de véhicules électriques, hybrides rechargeables ou hydrogène : jusqu'à 700 € par an et par salarié.

Cette prime est cumulable avec le forfait mobilités durables. Jusqu'à fin 2024, elle est également cumulable avec le remboursement de l'abonnement de transport public.

### FOCUS FISCALITÉ

Vous pouvez bénéficier d'une exonération de cotisations sociales :

- pour le carburant : jusqu'à 400 € par an et par salarié (600 € pour les territoires ultra-marins : Guadeloupe, Réunion, Martinique, Guyane, Mayotte)
- pour des frais liés à l'alimentation de véhicules électriques, hybrides rechargeables ou hydrogène : jusqu'à 700 € par an et par salarié (900 € pour les territoires ultra-marins : Guadeloupe, Réunion, Martinique, Guyane, Mayotte).

Dans le cas d'un cumul de la prime transport et du forfait mobilités durables : l'exonération fiscale est plafonnée à 700 € par an et par salarié. Pour les territoires ultra-marins (Guadeloupe, Réunion, Martinique, Guyane, Mayotte) le plafond est à 900 €.

**EN SAVOIR PLUS** grâce au site [Service public](#)

**Le forfait mobilités durables et la prime transport** peuvent être versés sous forme de Titre-mobilité, solution de paiement dématérialisée et prépayée. En savoir plus sur le site du ministère de la transition écologique.

## Passer du thermique à l'électrique en un éclair

### Des aides pour recourir à des véhicules peu polluants

Vous pouvez bénéficier du bonus écologique et de la prime à la conversion, créés pour accompagner les particuliers comme les professionnels dans le verdissement de leurs véhicules. Ces aides sont cumulables entre elles et avec les aides locales.

#### LE BONUS ÉCOLOGIQUE

Votre entreprise, en tant que personne morale, peut bénéficier de jusqu'à 3000 € d'aide à l'achat, ou la location pour au moins deux ans, d'une camionnette électrique neuve et jusqu'à 900 € pour l'achat, ou la location pour au moins deux ans, d'un 2 ou 3 roues ou quadricycles électrique neuf.

L'achat ou la location pour au moins deux ans d'un vélo-cargo (ou d'un vélo rallongé, vélo adapté à une situation de handicap, vélo pliant), à assistance électrique ou non, ou d'une remorque électrique pour cycles, est également éligible au bonus d'un montant maximum de 1000 €.

#### LA PRIME À LA CONVERSION

Tous les professionnels qui souhaitent renouveler leur flotte en faveur de véhicules peu polluants sont éligibles à la prime à la conversion, cumulable avec le bonus écologique. Il s'agit d'une aide à l'achat ou à la location pour au moins deux ans d'un véhicule électrique neuf ou d'occasion, en échange de la mise au rebut d'un véhicule Crit'Air 3 ou plus ancien. La prime au retrofit est une aide



au remplacement d'un moteur thermique polluant par un moteur électrique sur un véhicule.

**La prime à la conversion ou au retrofit peut atteindre :**

- ▶ 1500 € pour l'acquisition d'une voiture électrique
- ▶ 8000 € pour un véhicule utilitaire léger électrique
- ▶ et 100 € de prime à la conversion ou 1100 € de prime au retrofit pour un 2 ou 3 roues, ou quadricycle, électrique

Le bénéfice de la prime à la conversion est également ouvert à l'acquisition d'un vélo électrique, jusqu'à 1500 €.

**EN SAVOIR PLUS** grâce au site [Prime à la conversion.gouv.fr](#)

### LE SAVIEZ-VOUS ?

Il existe une surprime de 1000 € si votre établissement se situe dans une zone à faibles émissions (ZFE). Ce montant peut atteindre 3000 € lorsque qu'une collectivité accorde également une aide.





## Les déplacements professionnels aussi

### L'INDEMNITÉ KILOMÉTRIQUE

Vous pouvez rembourser comme frais professionnels les frais occasionnés à un salarié par l'utilisation de son véhicule pour des déplacements professionnels.

#### FOCUS FISCALITÉ

La prise en charge n'est pas soumise à cotisations si le salarié est contraint d'utiliser sa voiture personnelle, soit à cause de difficultés d'horaires, soit à cause de l'inexistence des transports en commun.

Les indemnités kilométriques sont réputées utilisées conformément à leur objet dans la limite du barème fiscal. L'employeur doit cependant justifier de l'existence de déplacements professionnels et du nombre exact de kilomètres parcourus.

Au-delà du barème, l'employeur doit justifier de l'utilisation effective des indemnités conformément à leur objet. À défaut, la fraction excédentaire est assujettie à l'ensemble des cotisations sociales.

**EN SAVOIR PLUS** grâce au [bulletin officiel de la sécurité sociale](#) et sur le [site de l'Urssaf](#)

### L'INDEMNITÉ KILOMÉTRIQUE ET LE COVOITURAGE, C'EST COMPATIBLE

Dans le cas où les salariés pratiquent le covoiturage pour leurs déplacements professionnels, seul le propriétaire du véhicule peut bénéficier de l'indemnité pour un trajet donné.

**EN SAVOIR PLUS** grâce au [bulletin officiel de la sécurité sociale](#)

## On partage tout

### L'AUTOPARTAGE DE QUOI PARLE-T-ON ?

L'autopartage est la mise à disposition de véhicules en libre-service. Il permet à plusieurs personnes d'utiliser successivement un même véhicule.

### ON PARTAGE... LES VOITURES ?

Mutualiser des véhicules entre plusieurs entreprises ou recourir à des véhicules partagés pour les déplacements des collaborateurs permet de réduire les coûts pour l'entreprise mais aussi son empreinte carbone.

### ON PARTAGE... LES VÉLOS ?

Vous pouvez bénéficier d'une réduction d'impôt si vous mettez gratuitement à disposition de vos salariés une flotte de vélos pour leurs déplacements entre leur domicile et le lieu de travail.

#### FOCUS FISCALITÉ

Vous pouvez bénéficier d'une réduction sur votre impôt sur les sociétés, dans la limite de 25 % des frais engagés pour l'achat ou l'entretien de la flotte de vélos ou vélos à assistance électrique.

**EN SAVOIR PLUS** grâce à l'Article 220 undecies A du code général des impôts



## Obtenez le label pro-vélo !

Le programme **Objectif employeur pro-vélo** peut vous aider à construire une culture du vélo dans votre entreprise.

Le programme propose un accompagnement, des conseils personnalisés et une prime pour vous permettre d'améliorer votre politique cyclable.

À l'issue du parcours d'accompagnement et de l'évaluation des mesures mises en place, votre entreprise peut être labellisée **Employeur pro-vélo**.

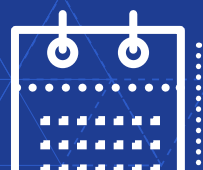
**EN SAVOIR PLUS** sur le [site Employeur pro-vélo](#)





4

Je propose des mesures  
concrètes... et les mets **EN**  
**ŒUVRE DANS LA DURÉE**



Vous pouvez adapter votre plan de mobilité  
selon les **spécificités** de votre entreprise, de votre  
territoire et des besoins de vos employés. Vous pouvez également  
réfléchir à vos pratiques par bassin d'emploi et partager le  
diagnostic et les solutions en interentreprises.

# D'AUTRES MESURES CONCRÈTES à intégrer à mon plan



## TRANSPORTS EN COMMUN

- ▶ Rembourser les tickets de transport en commun des salariés pour leur déplacements domicile-travail lors des pics de pollution.
- ▶ Adapter les heures de travail des employés selon les horaires de bus et de train ou inversement négocier avec l'autorité organisatrice de la mobilité pour adapter les horaires des transports publics à ceux de l'entreprise (négociation facilitée si des entreprises voisines se regroupent pour faire part de besoins communs).



## COVOITURAGE

- ▶ Mettre en relation les **covoitureurs** (conducteurs et passagers) en interne ou avec d'autres entreprises proches du site.
  - ✓ Leur réserver des places de parking.
  - ✓ Prévoir une solution de dépannage en cas d'indisponibilité exceptionnelle d'un conducteur (exemple : autorisation de rentrer chez soi avec un véhicule d'entreprise).
- ▶ Organiser le **covoiturage** pour les déplacements professionnels.
- ▶ Informer vos salariés des aides du Gouvernement pour la promotion du covoiturage : [covoiturage.ecologie.gouv.fr](http://covoiturage.ecologie.gouv.fr)



## VÉLO

- ▶ Organiser des ateliers de réparation de vélos.
- ▶ Participer à des événements en faveur des mobilités propres, par exemple Mai à vélo ou la Semaine européenne des mobilités.



## RÉDUIRE LES DÉPLACEMENTS À LA SOURCE

- ▶ Développer le **télétravail** ou le travail dans un tiers-lieu proche du domicile.
- ▶ Si l'entreprise dispose de plusieurs sites, l'employeur peut proposer aux salariés un emploi sur un site plus proche de leur domicile.

# Pour aller PLUS LOIN

## Comment mettre en œuvre ce plan d'actions ?

- ▶ Identifier un référent mobilité au sein de l'entreprise est un gage de continuité de l'action.
  - ▶ Une agence de la mobilité peut orienter les salariés vers des solutions durables pour leurs déplacements professionnels et domicile-travail, mais aussi les clients et les fournisseurs de l'entreprise pour leurs propres déplacements.
- N'hésitez pas à solliciter l'autorité organisatrice de la mobilité en vue d'optimiser les services offerts à vos salariés.

## Le déménagement, une occasion à saisir pour verdir les mobilités

### Votre entreprise doit déménager ou développer son implantation ?

Votre future implantation conditionnera la mobilité de vos salariés : réfléchissez-y à deux fois ! Choisir un site bien desservi par les transports en commun ou par des pistes cyclables, c'est le meilleur moyen d'inciter vos salariés à utiliser ces modes pour leurs déplacements domicile-travail comme pour leurs déplacements professionnels. Renseignez-vous sur les projets des collectivités !

### Un de vos salariés souhaite déménager ?

En lui offrant un accompagnement personnalisé, vous pouvez l'aider à choisir une nouvelle résidence compatible avec un trajet domicile-travail en vélo ou en transport en commun. Et pourquoi ne pas inciter vos salariés à se rapprocher de leur lieu de travail ? vous pouvez leur offrir un accompagnement personnalisé au déménagement, voire une aide financière.



# EN RÉSUMÉ...

## 1.

### JE COCONSTRUIS MON PLAN MOBILITÉ

- Je mobilise les différents acteurs (direction, syndicats et représentants de l'entreprise ou de l'interentreprise)
- Je dresse l'état des lieux de la mobilité de mes salariés
- J'informe mes salariés de la démarche et du diagnostic.

## 2.

### JE ME RENSEIGNE SUR MES OBLIGATIONS

- Le remboursement des frais d'abonnement aux transports publics
- Le verdissement de ma flotte de véhicules
- L'équipement en bornes électriques de mes parkings...

## 3.

### JE ME RENSEIGNE SUR LES DISPOSITIFS DE SOUTIEN

- Le forfait mobilités durables
- La prime transport
- Les aides à l'acquisition de véhicules peu polluants
- L'autopartage
- Les indemnités kilométriques
- Le label employeur pro-vélo.

## 4.

JE PROPOSE DES MESURES  
CONCRÈTES, J'Y ALLOUE LES  
MOYENS NÉCESSAIRES ET  
JE PEUX ÉGALEMENT DÉSIGNER  
UN RÉFÉRENT « MOBILITÉ »





Télécharger la version  
numérique et accéder aux liens



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Mouvement  
des **Entreprises**  
de **France** 

